

1. 法人本部

1. 評議員会の開催
2. 理事会の開催
3. 経営基盤の確立
4. 業務の効率化
5. 人材の確保・育成と人事管理制度の見直し
6. 地域との連携
7. 施設整備計画の推進並びに在宅介護部門の拡充強化
8. 社会福祉法人制度改革への推進について
9. 新会計基準の定着化と有効活用
10. 業務管理体制の整備
11. 内部監査体制の充実
12. I S Oの効率的運用の推進
13. 事業所内保育所の整備

法人本部

1. 評議員会の開催

開催時期	主な議題
平成30年 6月	計算書類（貸借対照表及び収支計算書）及び財産目録の承認、事業報告の議決
平成31年 3月	平成31年度事業計画及び収支予算の承認

上記のほか、定款に定められた議決事項及び重要な事項を審議するため、評議員会を適宜開催する。

2 理事会の開催

開催時期	主な議題
平成30年 6月	(1) 決算、事業報告の承認、社会福祉充実残額(有無)の承認。 (2) 定時評議員会の議題等の議決。 (3) 晴山会内規則等改正
平成30年 9月	職務の執行の状況の報告
平成30年12月	平成30年度上半期収支状況について
平成31年 3月	平成31年度事業計画及び収支予算について

3. 経営基盤の確立

- (1) 毎月1回開催する医療法人と合同の施設長ミーティングにおいて、月次試算表ならびに施設利用状況の分析評価等を行い、事業運営の効率化と法人経営の安定化に努める。
- (2) 医療法人社団晴山会を含めた晴山会グループの統括管理を目指した「統括本部」実現に向けて、具体的な行動を開始する。

4. 業務の効率化

介護ソフトの導入による業務効率化の推進並びにロボット等介護補助器具の導入を進めて、利用者の快適な生活実現、看護・介護職員の負担軽減、介護現場の労働力不足を補い、社会コストの低減を図る。

5. 人材の確保・育成と人事管理制度の見直し

看護・介護職員の優秀な人材を確保するために計画的な職員採用方針の策定・実施、並びに研修・育成制度の確立、職員処遇改善の実施等人事管理制度

の強化に努める。

6. 地域との連携

- (1) 地域包括ケアシステムの実現を目指して、地域の中核的役割を担う。
- (2) 地域の福祉ニーズに積極的かつ主体的に貢献するとともに晴山会にしかできない公益的取組みを実施する。

7. 施設整備計画の推進並びに在宅介護部門の拡充強化

超高齢社会の到来に対応して、地域福祉の推進充実に貢献するため引き続き福祉施設の整備を推進するとともに、在宅介護部門の拡充強化を図る。

- (1) 施設整備については、財務体質の充実を図りつつ、地域の要望に対応していく。
- (2) 既存施設の強化・拡充に努める。

8. 社会福祉法人制度改革への的確な対応について

昨年の4月1日に社会福祉法改正案が成立し、社会福祉法人の経営基盤が強化され、評議員会が上部組織になるなどさまざまな経営管理体制の整備行われました。組織面の変化、経営姿勢、緻密な事業計画の作成等、的確に対応することが求められておりますので、新たな社会福祉法人制度に則した適正な対応を行ってまいります。

9. 新会計基準の定着化と有効活用

平成26年4月から移行した「新会計基準」に関して、その内容を本部にて常時把握し、実績管理を本部主導にて行うとともに、法人全体の経営管理に有効に活用する。

10. 業務管理体制の整備

社会福祉法人の基本である社会的信用や事業の健全性を維持するため、「コンプライアンス規程」及び「コンプライアンスマニュアル」に従って、法令遵守等業務管理体制の整備を一層進め、全職員に対する指導・啓蒙に努める。

11. 内部監査体制の充実

医療法人と合同で内部監査体制を充実し、合法性と合理性の観点から公正かつ独立の立場で、各施設の運営状況を監査し、必要に応じて、法人の発展にとって有効な改善策を助言・勧告して行く。

12. ISOの効率的運用の推進

認証されているISO9001:2008年版が、2015年11月に2015年版に改定されたことを受けて、2015年版に対応したクオリティマネジメントシステムに変更し、全施設職員が一丸となって準備を進め、サービス

の質の更なる向上を実施した結果、2015年版でのISO9001の認証を得ることができました。今後もISO9001の精神と運営方法を引継ぎ、更なる高見を目指したサービス提供を行い、利用者の満足と信頼を得て経営の安定化を図ります。

13. 事業所内保育所の整備

晴山会グループの職員の福利厚生及び地域貢献を目的として、事業所内保育所を旧豊蔵跡地に整備する。

平成30年5月に国の関連団体である「(公益財団法人) 児童育成協会」に助成金の申請を予定し、平成31年4月開園を目指し企業主導型の小規模保育所の整備を進める。

- | | |
|----------|-------------------|
| 1. 名称 | (仮称) キッズルーム せいざん園 |
| 2. 建設予定地 | 千葉市花見川区花島町480-6他 |
| 3. 施設規模 | 定員19人以下の企業主導型保育所 |