

3. 特別養護老人ホーム印旛晴山苑

1) 総括

印旛晴山苑では、慢性的な介護・看護職員の不足、施設利用者減、設備老朽化に伴うメンテナンス費用の増加等による財務状況の悪化が続き、相変わらず厳しい施設運営が続いておりますが、令和2年に策定した「印旛晴山苑経営改善計画（5か年）」による業務の見直し、効率化はもとより、介護で悩み苦しんでいる方々を一人でも多く救いながら利用率を向上させることに職員が一丸になって取り組んでおり、徐々にその効果が表れてきているところです。

しかし、令和4年7月にはデイサービス利用者から新型コロナウイルス陽性者が出て職員に感染が広まったために1週間の休業となり、また12月には特養、ショートステイにおいても利用者と職員に陽性者が出てクラスターが発生したことによりショートステイでは約2週間の利用停止を余儀なくされ、大幅な収入源となってしまいました。

今後も利用者及び職員、そしてその家族の皆様全てから感染者を出さないように、徹底した予防措置、衛生管理と指導を継続するとともに、「経営改善計画」に則り一日も早く安定した施設運営の確立を図ってまいります。

2) 施設概要

施設の名称	特別養護老人ホーム 印旛晴山苑
建設地	千葉県印西市大廻187
施設の種別 及び定員	①特別養護老人ホーム（ユニット型・個室） 90床 ②ショートステイ（ユニット型・個室） 10床 ③デイサービスセンター 30人 ④居宅介護支援事業所 ⑤地域交流スペース
敷地面積	9,653.81 m ²
建築構造規模	鉄筋コンクリート造 地上2階建
建築面積	(本館) 2,003.39 m ² (新館) 1,028.51 m ² (合計) 3,031.90 m ²
延床面積	(本館) 3,478.62 m ² (新館) 1,757.87 m ² (合計) 5,236.49 m ²
駐車台数	95台
着工	(本館) 平成17年 9月 2日 (新館) 平成21年 3月19日
竣工	(本館) 平成18年 6月15日 (新館) 平成21年12月18日

3) 職員体制

R5.3.31現在

事業所	職 種	常 勤	非常勤
管 理 者	施 設 長	1名	
	事 務 次 長	1名	
特別養護老人ホーム (短期入所事業含む)	生 活 相 談 員	1名	
	介 護 支 援 専 門 員	1名	
	介 護 職 員	24名	24名
	看 護 職 員 (機能訓練指導員と兼務)	3名	3名
	理 学 療 法 士		1名
	事 務 職 員	2名	
	管 理 栄 養 士	1名	
	介 助 員		8名
通 所 介 護 事 業	生 活 相 談 員	2名	
	介 護 職 員	2名	6名
	看 護 職 員 (機能訓練指導員と兼務)	1名	
	理 学 療 法 士		※特養兼務
	介 助 員		4名
居 宅 介 護 支 援 事 業	介 護 支 援 専 門 員	2名	
	医 師		1名
計		41名	47名

———— 資格取得状況 ————

社 会 福 祉 士	2名
社 会 福 祉 主 事 任 用	10名
介 護 支 援 専 門 員	8名
看 護 師 (正)	4名
看 護 師 (准)	4名
管 理 栄 養 士	1名

介 護 福 祉 士	44名
実 務 者 研 修 終 了 (1 級)	3名
初 任 者 ・ 基 礎 研 修 終 了 (2 級)	26名

【重複所持あり】

3-1. 特別養護老人ホーム事業関係

1) 入所前住所別在苑者数

入所前住所地	人数	入所前住所地	人数
印西市	50	千葉市	5
酒々井町	1	長生村	1
佐倉市	4	山武市	2
栄町	5	船橋市	2
白井市	1	旭市八街市	2
八千代市	3	県外	5
成田市	1	合計	82

R4. 3. 31現在

2) 月別入退所状況

月 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
入所	6	0	1	3	1	3	4	1	2	1	3	2	27
退所	0	1	3	5	3	1	1	3	2	3	2	2	26

3) 入所経路及び退所理由

区分	入所経路							退所理由			
	自宅	病院	短期入所	サ高住	グループホーム	老人保健施設	計	死亡	長期入院	在宅復帰	計
男	3	2	0	0	0	1	6	7	1	0	8
女	9	7	0	1	0	4	21	14	4	0	18
計	12	9	0	1	0	5	27	21	5	0	26

4) 在苑者の年齢構成

	65未満	65~69	70~74	75~79	80~84	85~89	90~94	95以上	合計	平均	最高	最低
男	1	0	2	1	3	5	2	1	15	83.0	97	58
女	0	3	1	3	5	20	22	13	67	89.0	101	68
計	1	3	3	4	8	25	24	14	82	87.6		

5) 介護度別分類

①介護度別障害老人の日常生活自立度 寝たきり度

介護度 ランク	介護度 1	介護度 2	介護度 3	介護度 4	介護度 5	計
A 1	0	2	1	0	0	3
A 2	2	4	9	0	0	15
B 1	1	0	5	3	0	9
B 2	0	2	5	15	7	29
C 1	0	0	1	4	1	6
C 2	0	1	3	6	8	18
J 2	0	1	1	0	0	2
計	3	10	25	28	16	82

②介護度別認知症高齢者の日常生活自立度

介護度 ランク	介護度 1	介護度 2	介護度 3	介護度 4	介護度 5	計
正常	0	0	0	0	0	0
I	0	0	1	0	2	3
II a	1	0	3	1	0	5
II b	1	0	3	1	1	6
III a	0	8	7	7	2	24
III b	1	2	4	10	3	20
IV	0	0	6	7	5	18
M	0	0	1	2	3	6
計	3	10	25	28	16	82

③男女別平均介護度

	要介護 1	要介護 2	要介護 3	要介護 4	要介護 5	合計	平均
男	0	3	3	6	3	15	3.6
女	3	7	22	22	13	67	3.5
計	3	10	25	28	16	82	3.5

6) 入所申込待機者状況

〈千葉県特別養護老人ホーム入所指針〉

①入所決定過程の透明性 ②公平性の確保 ③施設入所の円滑な実施

調査票による算定点数が80点以上の申込者について、入所検討委員会の審議により順位を決定後、個別事情を総合的に判断し、合議により入所を決定する。

	人 数	うち80点以上		人 数	うち80点以上
印 西 市	21	10	印西市内	21	10
白 井 市	1	0	印西市外	3	1
佐 倉 市	0	0	千葉県外	6	1
千 葉 市	1	1			
成 田 市	1	0			
県 外	6	0			
千 葉 市 計	30	11	合 計	30	12

3-2. 短期入所生活介護（ショートステイ）事業

1) 利用状況

	実利用者数 (人)	利用者延人数 (人)	送迎回数 (回)	平均利用者数 (人)
4月	25	305	72	10.2
5月	25	285	70	9.2
6月	26	272	69	9.1
7月	23	291	65	9.4
8月	22	292	68	9.4
9月	23	271	65	9.0
10月	17	239	70	7.7
11月	26	272	76	9.1
12月	21	102	29	3.3
1月	30	250	89	8.1
2月	26	203	59	7.3
3月	26	238	76	7.7
合計	290	3,020	808	8.3

2) 介護度別延利用者状況

(単位:人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計
要支援1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
要支援2	0	7	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	9
要介護1	29	30	18	20	17	33	47	45	7	28	32	58	364
要介護2	105	115	116	112	107	114	105	105	38	90	62	35	1104
要介護3	66	66	76	106	125	69	47	72	35	94	61	76	893
要介護4	96	67	58	53	43	53	40	46	22	32	35	51	596
要介護5	9	0	4	0	0	2	0	2	0	6	13	18	54
合計	305	285	272	291	292	271	239	272	102	250	203	238	3020

3) 利用者年齢構成

(単位:人)

(単位:歳)

年齢 性別	65未満	65~69	70~74	75~79	80~84	85~89	90~94	95以上	合計	平均	最高	最低
男	0	0	2	1	3	4	6	4	20	87.6	99	70
女	0	1	3	5	7	17	22	10	65	87.7	103	66
合計	0	1	5	6	10	21	28	14	85	87.7		

3-3. 通所介護(デイサービス)事業 —介護予防を含む—

1) 利用者月間延人数推移

①要介護

(単位：人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延利用 人数	平均
延人数	618	601	630	424	559	531	539	535	563	444	410	465	6,319	526.6
1日平均	24.7	22.3	24.2	16.3	20.7	20.4	20.0	20.6	21.7	16.4	17.1	17.9		20.2

②要支援(予防)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延利用 人数	平均
延人数	17	27	22	17	24	27	31	53	47	36	40	56	397	33.1
1日平均	0.7	1.0	0.9	0.7	0.9	1.0	1.2	2.0	1.8	1.3	1.7	2.2		1.3

合計(要介護+要支援)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延利用 人数	平均
延人数	635	628	652	424	583	558	570	588	610	480	450	521	6,699	558.3
1日平均	25.4	23.3	25.1	16.3	21.6	22.3	21.1	22.6	23.5	17.8	18.8	20.0		21.5
割合	84.7	77.5	83.6	54.4	72.0	74.4	70.4	75.4	78.2	59.3	62.5	66.8		71.6

2) 介護度別利用状況

要支援(予防)+要介護

(単位：人、%)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	
要支援1	3	2	2	2	2	2	3	4	4	4	3	5	36	4.5%
要支援2	3	4	3	5	5	6	6	6	7	6	6	8	65	8.1%
要介護1	18	18	18	19	18	16	17	18	17	17	17	15	208	26.1%
要介護2	23	24	24	21	19	19	21	20	21	19	17	18	246	30.8%
要介護3	14	15	16	16	17	15	16	15	12	13	13	12	174	21.8%
要介護4	4	3	4	4	4	4	3	3	5	3	3	3	43	5.4%
要介護5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	51	6.4%
			1		1		2	1	1		1	1	1	
合計	70	70	72	72	70	66	72	71	71	66	64	67	798	103.1%

3) 曜日別平均利用状況

(単位：人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
月曜日	26.5	26.4	27.8	12.5	21.6	21.5	23.6	24.0	27.0	18.2	18.5	20.7	22.4
火曜日	25.3	26.2	26.3	18.5	22.6	21.0	21.8	22.2	22.5	16.4	19.8	18.3	21.3
水曜日	24.0	22.5	22.2	14.8	21.4	21.8	22.5	23.8	21.5	17.3	17.8	17.8	20.5
木曜日	25.8	23.8	26.0	16.3	23.3	24.2	23.3	22.8	22.4	20.8	19.8	20.4	22.1
金曜日	25.0	24.3	25.3	19.8	21.3	21.2	22.3	24.8	23.8	22.0	19.5	20.4	22.2
土曜日	20.8	20.8	23.5	19.4	19.3	18.5	18.6	18.0	19.0	16.8	13.8	18.0	18.4

4) 利用者年齢構成

(単位：人)

年齢 性別	65未満	65～69	70～74	75～79	80～84	85～89	90～94	95～99	100以上	合計	平均
男	0	1	0	3	3	9	9	2	0	27	84.2歳
女	0	1	5	3	13	17	23	12	1	75	87.6歳

5) 1日のスケジュール

8:30	利用者様お迎え
9:20	施設到着後、手洗い・うがい
9:50	朝のご挨拶・今日の予定説明/朝の体操
10:00	入浴/創作レクリエーション
11:45	口腔体操
12:00	昼食
12:40	口腔ケア/静養
14:00	リハビリ体操
14:00	運動機能訓練
15:00	運動レクリエーション
15:30	おやつ
16:15	帰りのご挨拶/歌
16:35	利用者様お送り

3-4. 居宅介護支援事業

1) 月別ケアプラン作成件数

(単位：件)

地域 \ 月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	%
印西市	65	65	67	65	64	64	67	69	68	66	65	65	790	99.2%
佐倉市	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
栄町	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
酒々井町	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
その他	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0		6	0.8%
合計	66	66	68	66	65	65	67	69	68	66	65	65	796	100%

2) 介護度別件数

(単位：件)

介護度 \ 月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	%
要支援1	7	7	6	6	5	5	7	6	5	6	6	5	71	8.9%
要支援2	7	8	9	8	8	8	8	9	8	8	8	8	97	12.2%
要介護1	23	22	22	20	21	23	24	25	25	25	25	27	282	35.4%
要介護2	15	17	18	18	18	17	19	19	19	17	16	16	209	26.3%
要介護3	7	6	7	8	7	5	5	6	5	4	5	5	70	8.8%
要介護4	4	4	4	4	4	5	3	3	5	5	4	3	48	6.0%
要介護5	3	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	19	2.4%
合計	66	66	68	66	65	65	67	69	68	66	65	65	796	100%

3) 性別・年齢別内訳

(単位：人)

性別 \ 年齢(歳)	65未満	65～69	70～74	75～79	80～84	85～89	90～94	94～99	100以上	累計	%
男性	4	16	42	7	31	64	59	0	0	223	28.0%
女性	0	17	61	39	53	154	154	94	1	573	72.0%
合計	4	33	103	46	84	218	213	94	1	796	100%

4) 認定調査業務件数

(単位：件)

保険者 \ 月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	%
印西市	4	4	4	3	0	1	3	4	5	4	2	5	39	86.7%
県内市町村	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	3	6.7%
県外市町村	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	3	6.7%
合計	4	6	5	3	0	1	4	4	5	6	2	5	45	100%

行事・会議・委員会実施状況

	行事	会議	委員会
4月	理美容 車いす点検 職員健康診断 経理外部監査	ケアプラン会議 ユニット会議 リーダー会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショートサービス担当者会議	身体拘束廃止・虐待防止委員会 感染対策委員会 安全委員会 衛生委員会 防火管理委員会
5月	食事イベント（天井） 理美容 車いす点検 避難訓練 嗜好調査 栄町長選挙不在者投票 音に併せて音楽会（デイ） 床洗浄・ワックス	ケアプラン会議 ユニット会議 リーダー会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 衛生委員会 防火管理委員会
6月	理美容 車いす点検 参議院選挙不在者投票 映画観賞会（デイ） 書道クラブ（デイ） 床洗浄・ワックス	ケアプラン会議 ユニット会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	身体拘束廃止・虐待防止委員会 感染対策委員会 衛生委員会 防火管理委員会
7月	理美容 車いす点検 納涼の日（開設16周年） 新型コロナウイルスワクチン リズムに合わせて楽しもう会（デイ） 映画観賞会（デイ）	ケアプラン会議 ユニット会議 リーダー会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 安全委員会 衛生委員会 防火管理委員会
8月	食事イベント（ブルーベリー） 理美容 車いす点検 書道クラブ（デイ） 映画観賞会（デイ）	ケアプラン会議 ユニット会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	身体拘束廃止・虐待防止委員会 衛生委員会 防火管理委員会

	行事	会議	委員会
9月	敬老の日 理美容 車いす点検 お茶会 映画観賞会（デイ）	ケアプラン会議 ユニット会議 リーダー会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 衛生委員会 防火管理委員会
10月	ハロウィン 理美容 車いす点検 消防設備点検 避難訓練 嗜好調査 JA移動販売 映画観賞会（デイ）	ケアプラン会議 ユニット会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	身体拘束廃止・虐待防止委員会 感染対策委員会 安全委員会 衛生委員会 防火管理委員会
11月	食事イベント（寿司・焼き芋） 理美容 車いす点検 利用者・職員健康診断	ケアプラン会議 ユニット会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	給食委員会 排泄・環境委員会 衛生委員会 防火管理委員会
12月	ゆず湯 理美容 車いす点検 クリスマス会 成田市長選挙不在者投票 書道クラブ（デイ）	ケアプラン会議 ユニット会議 リーダー会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	身体拘束廃止・虐待防止委員会 感染対策委員会 衛生委員会 防火管理委員会
1月	元旦挨拶 理美容 車いす点検 初詣（デイ） リズムで楽しもう会（デイ） 映画鑑賞会（デイ）	ケアプラン会議 ユニット会議 リーダー会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 安全委員会 衛生委員会 防火管理委員会

	行事	会議	委員会
2月	節分 理美容 車いす点検 新型コロナウイルスワクチン接種 リズムに合わせて楽しもう会（デイ） 映画観賞会（デイ）	ケアプラン会議 ユニット会議 リーダー会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	身体拘束廃止・虐待防止委員会 給食委員会 衛生委員会 防火管理委員会
3月	食事イベント（ひな祭り・お花見） 理美容 車いす点検 千葉県指導監査 JA訪問販売 リズムに合わせて楽しもう会（デイ） 書道クラブ（デイ） 映画観賞会（デイ）	ケアプラン会議 ユニット会議 リーダー会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 衛生委員会 防火管理委員会

職員研修参加状況

月	内 部 研 修 名	外 部 研 修 名
4 月	口腔ケア指導	介護支援専門員更新研修
	メディパスアカデミー(動画研修)	
5 月	口腔ケア指導	リーダーシップ研修
	メディパスアカデミー(動画研修)	印西地区安全運転管理者協議会講習会
6 月	口腔ケア指導	千葉県栄養士会福祉部研修会
	メディパスアカデミー(動画研修)	食べるを支える
	利用者人数の多い施設でも個別評価とサービス提供を実現	
	身体拘束廃止虐待防止新人研修	
7 月	口腔ケア指導	千葉県栄養士会研修 感染対策・消毒について
	メディパスアカデミー(動画研修)	印西市在宅医療介護連携認知症対策会
8 月	口腔ケア指導	千葉県栄養士会研修
	メディパスアカデミー(動画研修)	印西市相談員連絡会
	身体拘束廃止虐待防止新人研修	
9 月	口腔ケア指導	
	メディパスアカデミー(動画研修)	
	身体拘束廃止虐待防止研修①	
10 月	口腔ケア指導	リスクマネジメント研修
	メディパスアカデミー(動画研修)	
	おむつ研修	

月	内 部 研 修 名	外 部 研 修 名
11月	口腔ケア指導	リーダーシップ研修
	メディパスアカデミー(動画研修)	管理者研修
	みんなで考える不適切ケア防止の心構え	福祉サービス苦情解決研修会
	リスクマネジメント講習	集団指導(特養・デイ)
		印西市在宅医療介護連携認知症対策会
12月	口腔ケア指導	リーダーシップ研修研修
	メディパスアカデミー(動画研修)	
	身体拘束廃止虐待防止研修②	
1月	口腔ケア指導	
	メディパスアカデミー(動画研修)	
2月	口腔ケア指導	令和4年度千葉県災害福祉支援チーム(DWAT)チームリーダー養成研修
	メディパスアカデミー(動画研修)	印西市多職種連携研修会
		虐待防止研修
		印西市特別養護老人ホーム 通所介護事業所研修会
3月	口腔ケア指導	印西市高齢者虐待防止研修会
	メディパスアカデミー(動画研修)	介護支援専門員研修
	虐待防止研修	