

3. 特別養護老人ホーム印旛晴山苑

1) 総括

印旛晴山苑では、慢性的な介護職員の不足、施設利用者減、設備老朽化に伴う修繕費増等による財務状況の悪化が続き、厳しい施設運営が続いておりますが、令和2年に策定した「印旛晴山苑経営改善計画（5か年）」による業務の見直し・効率化はもとより、案内看板の設置やブログ開設によるPR活動等により施設介護を望まれる方々の相談件数が増えたことに伴い利用者の増加がみられ、徐々に経営改善が図られているところです。

令和5年度においては、特養利用者の増加、看取り加算の取得、デイサービスの新規事業の取入れ等による利用者確保により収入増を図り、併せて電気料契約とガス料金単価の見直し、AIを利用したエアコン制御などにより支出の抑制を行ったため財務内容の改善がみられた。

また、主任介護支援専門員の退職に伴い10月から居宅介護事業所を休止としたが、その影響も最小限に抑えられ、全体として施設運営は円滑に進んでいる。

今後も事務事業の無駄をなくし、最小の経費で最大の効果を得るよう、引き続き「経営改善計画」に則り、安定した施設運営の確立を図ってまいります。

2) 施設概要

施設の名称	特別養護老人ホーム 印旛晴山苑
建設地	千葉県印西市大廻187
施設の種別及び定員	①特別養護老人ホーム（ユニット型・個室） 90床 ②ショートステイ（ユニット型・個室） 10床 ③デイサービスセンター 30人 ④居宅介護支援事業所 ⑤地域交流スペース
敷地面積	9,653.81 m ²
建築構造規模	鉄筋コンクリート造 地上2階建
建築面積	（本館）2,003.39 m ² （新館）1,028.51 m ² （合計）3,031.90 m ²
延床面積	（本館）3,478.62 m ² （新館）1,757.87 m ² （合計）5,236.49 m ²
駐車台数	95台
着工	（本館）平成17年9月2日（新館）平成21年3月19日
竣工	（本館）平成18年6月15日（新館）平成21年12月18日

3) 職員体制

R6. 3. 31現在

事業所	職 種	常 勤	非常勤
管 理 者	施 設 長	1名	
	事 務 次 長	1名	
特別養護老人ホーム (短期入所事業含む)	生 活 相 談 員	2名	
	介 護 支 援 専 門 員	1名	
	介 護 職 員	21名	26名
	看 護 職 員 (機能訓練指導員と兼務)	3名	3名
	理 学 療 法 士		1名
	事 務 職 員	2名	
	管 理 栄 養 士	1名	
	介 助 員		8名
通 所 介 護 事 業	生 活 相 談 員	2名	
	介 護 職 員	2名	6名
	看 護 職 員 (機能訓練指導員と兼務)	1名	
	理 学 療 法 士		※特養兼務
	介 助 員		3名
居 宅 介 護 支 援 事 業	介 護 支 援 専 門 員	0名	
	医 師		1名
計		37名	48名

——— 資格取得状況 ———

社 会 福 祉 士	2名
社 会 福 祉 主 事 任 用	9名
介 護 支 援 専 門 員	6名
看 護 師 (正)	5名
看 護 師 (准)	3名
管 理 栄 養 士	1名

介 護 福 祉 士	41名
実務者研修終了(1級)	1名
初任者・基礎研修終了(2級)	25名

【重複所持あり】

3-1. 特別養護老人ホーム事業関係

1) 入所前住所別在苑者数

入所前住所地	人数	入所前住所地	人数
印西市	53	千葉市	3
酒々井町	1	旭市	1
佐倉市	4	山武市	2
栄町	5	富里市	1
白井市	1	八街市	1
八千代市	3	県外	9
成田市	1	合計	85

R6.3.31現在

2) 月別入退所状況

月 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
入所	4	3	2	4	4	0	1	1	1	1	3	1	25
退所	4	3	1	0	1	0	2	3	4	3	0	1	22

3) 入所経路及び退所理由

区分	入所経路							退所理由			
	自宅	病院	短期入所	有料老人ホーム	グループホーム	老人保健施設	計	死亡	長期入院	在宅復帰	計
男	2	2	2	0	0	1	7	1	2	0	3
女	5	7	5	1	0	0	18	15	3	1	19
計	7	9	7	1	0	1	25	16	5	1	22

4) 在苑者の年齢構成

区分	65未満	65~69	70~74	75~79	80~84	85~89	90~94	95以上	合計	平均	最高	最低
男	1	0	2	1	3	5	2	5	19	85.6	96	59
女	0	2	1	4	4	22	20	13	1	89.5	102	67
計	1	2	3	5	7	27	22	18	85	88.7		

5) 介護度別分類

①介護度別障害老人の日常生活自立度 寝たきり度

介護度 ランク	介護度 1	介護度 2	介護度 3	介護度 4	介護度 5	計
A 1	2	3	1	0	0	6
A 2	2	4	9	0	0	15
B 1	1	0	6	3	1	11
B 2	0	2	7	7	8	24
C 1	0	0	2	5	5	12
C 2	0	1	3	3	8	15
J 2	0	1	1	0	0	2
計	5	11	29	18	22	85

②介護度別認知症高齢者の日常生活自立度

介護度 ランク	介護度 1	介護度 2	介護度 3	介護度 4	介護度 5	計
正常	0	0	0	0	0	0
I	0	0	1	0	2	3
II a	1	0	3	0	0	4
II b	1	0	4	1	1	7
III a	2	8	7	4	4	25
III b	1	3	6	5	4	19
IV	0	0	6	6	6	18
M	0	0	2	2	5	9
計	5	11	29	18	22	85

③男女別平均介護度

	要介護 1	要介護 2	要介護 3	要介護 4	要介護 5	合計	平均
男	0	4	6	4	5	19	3.5
女	5	7	23	14	17	66	3.5
計	5	11	29	18	22	85	3.5

6) 入所申込待機者状況

〈千葉市特別養護老人ホーム入所指針〉

①入所決定過程の透明性 ②公平性の確保 ③施設入所の円滑な実施

調査票による算定点数が80点以上の申込者について、入所検討委員会の審議により順位を決定後、個別事情を総合的に判断し、合議により入所を決定する。

	人 数	うち80点以上		人 数	うち80点以上
印 西 市	32	8	印西市内	32	8
白 井 市	1	0	印西市外	4	1
佐 倉 市	1	0	千葉県外	6	0
千 葉 市	1	1			
成 田 市	1	0			
県 外	6	0			
千 葉 市 計	42	9	合 計	42	9

3-2. 短期入所生活介護（ショートステイ）事業

1) 利用状況

	実利用者数 (人)	利用者延人数 (人)	送迎回数 (回)	平均利用者数 (人)
4月	24	245	61	8.2
5月	23	223	60	7.2
6月	25	199	63	6.6
7月	22	228	65	7.4
8月	22	190	59	6.1
9月	23	235	60	7.8
10月	23	236	62	7.6
11月	23	241	60	8.0
12月	20	215	56	6.9
1月	21	224	50	7.2
2月	19	211	57	7.3
3月	23	276	61	8.9
合計	268	2,723	714	7.4

2) 介護度別延利用者状況

(単位:人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計
要支援1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
要介護1	40	47	59	44	50	77	36	43	60	47	37	63	603
要介護2	47	28	32	53	35	25	28	28	6	17	28	66	393
要介護3	80	107	104	86	69	89	134	125	112	118	102	114	1240
要介護4	75	29	41	45	54	23	24	33	13	30	29	19	415
要介護5	3	9	0	0	13	21	14	13	143	12	12	14	254
合計	245	220	236	228	221	235	236	242	334	224	208	276	2905

3) 利用者年齢構成

(単位:人)

(単位:歳)

年齢 性別	65未満	65~69	70~74	75~79	80~84	85~89	90~94	95以上	合計	平均	最高	最低
男	0	0	2	1	1	3	5	2	14	87.6	97	74
女	1	1	2	2	3	17	11	11	48	89.7	98	63
合計	1	1	4	3	4	20	16	13	62	88.7		

3-3. 通所介護(デイサービス)事業 —介護予防を含む—

1) 利用者月間延人数推移

①要介護

(単位:人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延利用 人数	平均
延人数	424	428	451	516	560	542	511	487	548	545	506	524	6,042	503.5
1日平均	17.0	15.9	17.4	16.3	20.7	20.4	18.9	18.7	21.1	20.2	21.1	20.2		19.0

②要支援(予防)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延利用 人数	平均
延人数	54	44	49	42	56	52	56	52	42	38	55	47	587	48.9
1日平均	2.2	1.6	1.9	1.6	2.1	1.0	2.1	2.0	1.6	1.4	2.3	1.8		1.8

合計(要介護+要支援)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延利用 人数	平均
延人数	478	472	500	558	616	594	567	578	590	583	561	571	6,668	555.7
1日平均	19.1	17.5	19.2	21.5	22.8	23.8	21.0	22.2	22.7	21.6	23.4	22.0		21.4
割合	63.7	58.3	64.1	71.5	76.1	79.2	70.0	74.1	75.6	72.0	77.9	73.2		71.3

2) 介護度別利用状況

要支援(予防)+要介護

(単位:人、%)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	
要支援1	4	4	4	3	4	4	6	6	4	2	4	3	48	5.7%
要支援2	8	7	7	7	7	7	6	6	5	6	6	7	79	9.4%
要介護1	15	16	18	20	21	23	23	22	25	27	27	25	262	31.3%
要介護2	17	19	19	18	18	16	16	16	14	14	11	12	190	22.7%
要介護3	12	12	10	9	10	11	10	10	13	11	10	11	129	15.4%
要介護4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	50	6.0%
要介護5	5	4	3	4	4	5	5	5	6	6	6	5	58	6.9%
	3	1	1	3	3	2	2	2	1	0	2	2	22	
合計	68	66	66	68	71	72	72	71	72	71	71	70	838	97.4%

3) 曜日別平均利用状況

(単位：人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
月曜日	18.3	17.8	18.8	21.8	22.3	23.0	21.8	22.8	24.5	23.8	22.0	24.8	21.8
火曜日	19.0	19.2	24.3	22.3	23.4	27.0	23.4	25.3	24.5	23.4	24.3	23.3	23.3
水曜日	17.5	15.8	16.3	20.5	22.0	20.5	20.0	20.2	20.8	19.6	19.3	18.8	19.3
木曜日	20.3	17.3	18.2	20.8	23.8	21.8	22.0	26.0	24.3	25.5	24.6	23.0	22.3
金曜日	19.8	18.3	19.6	23.3	24.8	24.0	22.3	18.0	22.2	23.3	23.5	24.2	21.9
土曜日	19.8	16.5	18.5	20.4	20.5	21.0	21.0	20.8	20.6	19.5	20.5	18.2	19.8

4) 利用者年齢構成

(単位：人)

年齢 性別	65未満	65～69	70～74	75～79	80～84	85～89	90～94	95～99	100以上	合計	平均
男	0	0	1	3	2	4	6	2	0	18	86.9歳
女	1	1	2	3	7	20	13	4	0	51	86.6歳

5) 1日のスケジュール

8:30	利用者様お迎え
9:20	施設到着後、手洗い・うがい
9:50	朝のご挨拶・今日の予定説明/朝の体操
10:00	入浴/創作レクリエーション
11:45	口腔体操
12:00	昼食
12:40	口腔ケア/静養
14:00	リハビリ体操
14:00	運動機能訓練
15:00	運動レクリエーション
15:30	おやつ
16:15	帰りのご挨拶/歌
16:35	利用者様お送り

3-4. 居宅介護支援事業

1) 月別ケアプラン作成件数

(単位：件)

地域 \ 月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	%
印西市	57	57	56	16	1	0	0	0	0	0	0	0	187	98.4%
佐倉市	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
栄町	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
酒々井町	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
その他	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1.6%
合計	58	58	57	16	1	0	0	0	0	0	0	0	190	100%

2) 介護度別件数

(単位：件)

介護度 \ 月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	%
要支援1	5	4	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	14	7.4%
要支援2	4	5	5	3	1	0	0	0	0	0	0	0	18	9.5%
要介護1	24	24	24	6	0	0	0	0	0	0	0	0	78	41.1%
要介護2	15	13	13	3	0	0	0	0	0	0	0	0	44	23.2%
要介護3	6	6	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	19	10.0%
要介護4	2	4	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	11	5.8%
要介護5	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3.2%
合計	58	58	57	16	1	0	0	0	0	0	0	0	190	100%

3) 性別・年齢別内訳

(単位：人)

性別 \ 年齢(歳)	65未満	65～69	70～74	75～79	80～84	85～89	90～94	94～99	100以上	累計	%
男性	0	1	3	1	2	5	5	0	0	17	27.9%
女性	0	2	4	4	6	10	9	9	0	44	72.1%
合計	0	3	7	5	8	15	14	9	0	61	100%

4) 認定調査業務件数

(単位：件)

保険者 \ 月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	%
印西市	4	4	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	15	83.3%
県内市町村	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	11.1%
県外市町村	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5.6%
合計	4	6	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	18	100%

行事・会議・委員会実施状況

	行事	会議	委員会
4月	理美容 車いす点検 職員健康診断 千葉県県議会議員選挙不在者投票 市議会議員等選挙不在者投票 (印西市・佐倉市・白井市・成田市)	ケアプラン会議 ユニット会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショートサービス担当者会議	事故対策委員会 身体拘束廃止・虐待防止委員会 感染対策委員会 安全委員会 衛生委員会 防火管理委員会
5月	食事イベント(天井) 理美容 車いす点検 避難訓練 おやつレク(特養・デイ) リズム会(デイ) 書道クラブ(デイ) スクリーン映画鑑賞会(デイ) おもちゃボランティア(デイ) 健康ヨガ(デイ) 床洗浄・ワックス	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	事故対策委員会 感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 衛生委員会 防火管理委員会
6月	理美容 車いす点検 おやつレク(特養・デイ) リズム会(デイ) 書道クラブ(デイ) スクリーン映画鑑賞会(デイ) おもちゃボランティア(デイ) 移動販売車(デイ) 健康ヨガ(デイ)	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	事故対策委員会 身体拘束廃止・虐待防止委員会 衛生委員会 防火管理委員会
7月	理美容 車いす点検 おやつレク(特養・デイ) 納涼の日(開設17周年) 栄養の日 新型コロナウイルスワクチン リズム会(デイ) スクリーン映画観賞会(デイ) 健康ヨガ(デイ)	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	事故対策委員会 感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 安全委員会 衛生委員会 防火管理委員会
8月	印西市市長来苑(舞踊披露) 理美容 車いす点検 夏祭り献立(特養・デイ) 座ったままの盆踊り大会(デイ) おやつレク(デイ) 書道クラブ(デイ) スクリーン映画観賞会(デイ) 健康ヨガ(デイ)	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	事故対策委員会 身体拘束廃止・虐待防止委員会 衛生委員会 防火管理委員会

	行事	会議	委員会
9月	理美容 車いす点検 職員健康診断 千葉県議会議員選挙不在者投票 市議会議員等選挙不在者投票 (印西市・佐倉市・白井市・成田市)	ケアプラン会議 ユニット会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショートサービス担当者会議	事故対策委員会 身体拘束廃止・虐待防止委員会 感染対策委員会 安全委員会 衛生委員会 防火管理委員会
10月	食事イベント(天井) 理美容 車いす点検 避難訓練 おやつレク(特養・デイ) リズム会(デイ) 書道クラブ(デイ) スクリーン映画鑑賞会(デイ) おもちゃボランティア(デイ) 健康ヨガ(デイ) 床洗浄・ワックス	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	事故対策委員会 感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 衛生委員会 防火管理委員会
11月	理美容 車いす点検 おやつレク(特養・デイ) リズム会(デイ) 書道クラブ(デイ) スクリーン映画鑑賞会(デイ) おもちゃボランティア(デイ) 移動販売車(デイ) 健康ヨガ(デイ)	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	事故対策委員会 身体拘束廃止・虐待防止委員会 衛生委員会 防火管理委員会
12月	理美容 車いす点検 おやつレク(特養・デイ) 納涼の日(開設17周年) 栄養の日 新型コロナウイルスワクチン リズム会(デイ) スクリーン映画観賞会(デイ) 健康ヨガ(デイ)	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	事故対策委員会 感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 安全委員会 衛生委員会 防火管理委員会
1月	印西市市長来苑(舞踊披露) 理美容 車いす点検 夏祭り献立(特養・デイ) 座ったままの盆踊り大会(デイ) おやつレク(デイ) 書道クラブ(デイ) スクリーン映画観賞会(デイ) 健康ヨガ(デイ)	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議 デイ・ショート・居宅担当者会議	事故対策委員会 身体拘束廃止・虐待防止委員会 衛生委員会 防火管理委員会

	行事	会議	委員会
2月	節分 理美容 車いす点検 新型コロナウイルスワクチン接種 おやつレク (特養) リズム会 (デイ) スクリーン映画観賞会 (デイ) おもちゃボランティア (デイ) ヨガ教室 (デイ) 書道ボランティア (デイ)	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議	事故対策委員会 身体拘束廃止・虐待防止委員会 感染対策委員会 衛生委員会 防火管理委員会
3月	食事イベント (ひな祭り・お花見) 理美容 車いす点検 おやつレク (デイ) JA訪問販売 リズム会 (デイ) 書道クラブ (デイ) スクリーン映画観賞会 (デイ) ヨガ教室 (デイ) おもちゃボランティア (デイ)	ケアプラン会議 ユニット会議 全体会議 デイ会議 施設運営会議 入所検討会議	事故対策委員会 感染対策委員会 給食委員会 排泄・環境委員会 衛生委員会 防火管理委員会

職員研修参加状況

月	内 部 研 修 名	外 部 研 修 名
4 月	口腔ケア指導	
	コンプライアンス	
5 月	口腔ケア指導	介護報酬改定を見据えたデイサービスの生き残り戦略
6 月	口腔ケア指導	介護支援専門員更新研修
	リスクマネジメント	給食施設管理者・従事者研修
	身体拘束廃止虐待防止新人研修	嚥下調整食研修
		多職種連携交流会
		認知症の早期対応と有効性と連携について
7 月	口腔ケア指導	介護支援専門員更新研修
	看取り	リーダーシップ研修
		印西市介護のお仕事フェア
8 月	口腔ケア指導	介護支援専門員更新研修
	身体拘束廃止研修	
9 月	口腔ケア指導	介護支援専門員更新研修
	認知症	集団指導
1 0 月	口腔ケア指導	介護福祉士実習指導者講習会
	ハラスメント	リスクマネジメント

月	内 部 研 修 名	外 部 研 修 名
11月	口腔ケア指導	全国ノーリフティング推進協会全国大会in埼玉
	虐待防止	介護職のための医学知識研修
	褥瘡について	認知症メモリーウィーク
		BCP作成
		虐待防止研修
12月	口腔ケア指導	千葉栄養士会研修
	接遇	ターミナルケア
1月	口腔ケア指導	千葉栄養士会研修
2月	口腔ケア指導	千葉県高齢者虐待防止対策研修
	身体拘束廃止	千葉県社協 栄養職員研修会
	感染対策	給食施設栄養管理担当者研修会
3月	口腔ケア指導	印西市高齢者虐待防止研修会
	虐待防止研修	