１．特別養護老人ホーム晴山苑

１）総括

令和7年度は、運営の基本方針として「職員一人ひとりが施設経営の視点に立って創意工夫し、利用率の向上、業務の効率化、経費の削減等に努め経営基盤を強化する」ことを掲げ、方針に沿った施設運営を漸進的に進め、新規加算の取得や効率化に伴う人件費削減など経営にプラスとなる施策を展開した。

また、より質の高い介護サービスを提供するため、職員の資格取得や研修への積極的な参加を推奨し、人材育成とともに、業務へのフィードバックを図った。

利用率については諸要因により部門ごとに成果の増減はあったが、特にデイサービスでは大規模な事業所改修や人材の採用と育成、居宅介護支援事業所との連携強化により、稼働率の大幅な向上を達成した。

ご利用者及びご家族への対応としては、満足度調査やその結果の分析と業務への反映をはじめ、利用者サービスのさらなる向上に向けた活動を活発化させた。

令和8年度はより良質なサービス提供を目指し、職員の創意工夫で経営の安定化に努めていくとともに、歴史ある地域福祉の拠点として、地域との交流にさらに注力していく。

２）施設概要

施設の名称	特別養護老人ホーム　晴山苑
建　設　地	千葉県千葉市花見川区花島町１４９番地１
施設の種別 及び定員	①特別養護老人ホーム（従来型・個室・多床室）　　１００床 ②ショートステイ　　（従来型・個室・多床室）　　２０床 ③デイサービスセンター　２８人(令和7年9月に定員変更) ④居宅介護支援事業所
敷 地 面 積	3,372.7 ㎡
建築構造規模	鉄筋コンクリート造　陸屋根地下１階付５階建
建 築 面 積	1,300.49 ㎡
延 床 面 積	6,090.08 ㎡
駐 車 台 数	17台
着　　工	昭和５１年９月１日　（平成１１年８月９日　建替工事着工）
竣　　工	昭和５２年４月１日　（平成１３年３月２７日　建替工事竣工）

３）特別養護老人ホーム晴山苑職員体制

事業所	職種	常勤	非常勤
管理者	施設長	1名	
	副施設長	1名	
	事務次長	1名	
特別養護老人ホーム（短期入所事業含む）	ケアワーカー長	1名	
	生活相談員	3名	
	介護支援専門員	1名	
	介護職員	34名	9名（1名派遣）
	看護職員	5名	3名（1名派遣）
	理学療法士	2名	
	事務職員	2名	
	管理栄養士	2名	
	介護補助員		5名
	運転手・他		2名
	洗濯場職員		2名
居宅介護支援事業所	管理者（主任ケアマネ）	1名	
	副管理者（主任ケアマネ）	1名	
	ケアマネジャー	6名	
通所介護事業所	管理者	1名	
	柔道整復師	1名	
	生活相談員	1.2名	
	看護職員	1名	
	介護職員	3.8名	3名

――― 資格取得状況 ―――

社会福祉士	7名	保健師	1名
介護福祉士	50名	看護師	8名
介護支援専門員	13名	社会福祉主事（任用）	22名
理学療法士	2名	実務者研修（ヘルパー１級）	8名
柔道整復師	1名	初任者研修（ヘルパー２級）	23名

【重複所持あり】

１－１．特別養護老人ホーム事業

１）入所前住所別在苑者数

入所前住所地（千葉市内）	人数	入所前住所地	人数
花見川区	64	千葉市	77
稲毛区	4	八千代市	8
中央区	4	習志野市	4
緑区	0	県内	5
美浜区	4	県外	2
若葉区	1		
千葉市計	77	合計	96

R8.3.31現在

２）月別入退所状況

区分＼月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
入所	2	3	1	6	2	0	3	3	2	3	3	3	31
退所	5	1	3	4	2	1	4	4	1	4	1	5	35

３）入所経路及び退所理由

＼	入所経路							退所理由			
区分	自宅	病院	短期入所	特養	グループホーム	老人保健施設	計	死亡	長期入院	在宅復帰	計
男	1	5	2	0	2	2	12	11	1	0	12
女	1	5	4	0	3	6	19	20	2	1	23
計	2	10	6	0	5	8	31	31	3	1	35

４）在苑者の年齢構成

＼	65未満	65～69	70～74	75～79	80～84	85～89	90～94	95以上	合計	平均	最高	最低
男	0	0	5	4	4	8	7	0	28	83.7	94	71
女	0	0	3	6	17	17	17	8	68	86.6	103	70
計	0	0	8	10	21	25	24	8	96	86.9	＼	＼

５）介護度別分類

①介護度別障害老人の日常生活自立度　寝たきり度

ランク＼介護度	介護度１	介護度２	介護度３	介護度４	介護度５	計
Ｊ２	0	0	2	2	0	4
Ａ１	0	0	1	3	0	4
Ａ２	0	0	8	5	1	14
Ｂ１	0	1	7	5	2	15
Ｂ２	0	0	6	18	15	39
Ｃ１	0	0	1	6	3	10
Ｃ２	0	0	1	5	4	10
計	0	1	26	44	25	96

②介護度別認知症高齢者の日常生活自立度

ランク＼介護度	介護度１	介護度２	介護度３	介護度４	介護度５	計
正常	0	0	2	0	0	2
Ⅰ	0	0	1	1	0	2
Ⅱａ	0	0	1	0	2	3
Ⅱｂ	0	0	6	8	3	17
Ⅲａ	0	1	11	17	6	35
Ⅲｂ	0	0	3	8	5	16
Ⅳ	0	0	2	8	9	19
Ｍ	0	0	0	2	0	2
計	0	1	26	44	25	96

③男女別平均介護度

＼	要介護１	要介護２	要介護３	要介護４	要介護５	合計	平均
男	0	0	7	14	7	28	4.0
女	0	1	19	30	18	68	4.0
計	0	1	26	44	25	96	4.0

６）入所申込待機者状況

〈千葉市特別養護老人ホーム入所指針〉
①入所決定過程の透明性　②公平性の確保　③施設入所の円滑な実施
調査票による算定点数が80点以上の申込者について、入所検討委員会の審議により順位を決定後、個別事情を総合的に判断し、合議により入所を決定する。

＼	人　数	うち80点以上	＼	人　数	うち80点以上
中央区	1	0	千葉市内	150	112
花見川区	120	94	千葉市外	43	24
稲毛区	13	9	千葉県外	10	7
若葉区	3	1			
緑区	1	0			
美浜区	12	8			
千葉市計	150	112	合　計	203	143

１－２．短期入所生活介護（ショートステイ）事業

１）ショートステイ利用者月間延人数推移

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和5年度	597	619	519	520	569	569	619	600	620	614	580	617	7,043
令和6年度	597	602	600	628	620	597	589	570	609	615	550	596	7,173
令和7年度	600	614	577	580	582	570	581	521	527	554	476	536	6,718

２）利用状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
実利用者数	20	20	20	20	20	19	19	19	17	18	17	18	227
利用者延人数	600	614	577	580	582	570	581	521	527	554	476	536	6,718
送迎回数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
平均利用者数	20.0	19.8	19.2	18.7	18.7	19.0	18.7	17.3	17.0	17.8	17.0	17.2	18.4

３）介護度別利用者状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累　計
認定申請中													0
要支援1													0
要支援2													0
要介護１													0
要介護２													0
要介護３	8	8	8	8	7	7	7	7	6	6	6	7	85
要介護４	10	10	10	10	11	10	10	10	9	10	9	8	117
要介護５	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25
合　計	20	20	20	20	20	19	19	19	17	18	17	18	227

１－３．通所介護（デイサービス）事業

１）デイサービス利用者月間延人数推移

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延利用人数	平均
5年度延人数	494	507	512	502	487	449	471	451	473	423	426	430	5,625	468
1 日 平 均	23.5	23.0	23.3	22.8	22.1	20.4	21.4	21.5	21.5	21.2	20.3	19.5		21.7
6年度延人数	432	421	373	362	400	373	392	406	411	378	351	394	4,693	391
1 日 平 均	19.6	19.1	17.8	16.5	17.4	17.8	17.8	18.5	18.7	18.9	17.6	17.9		18.1
7年度延人数	404	444	413	450	431	543	561	549	607	565	578	638	6,183	515
1 日 平 均	19.2	19.3	19.7	20.5	19.6	20.9	20.8	22.0	22.5	23.5	24.1	24.5		21.4

２）介護度別利用状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
要 支 援 1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	21
要 支 援 2	4	4	4	4	4	6	5	5	5	6	6	6	59
要 介 護 1	24	25	27	26	28	30	29	28	30	29	30	30	336
要 介 護 2	14	13	14	13	11	16	16	17	16	18	17	15	180
要 介 護 3	5	4	4	4	5	6	6	9	9	9	9	10	80
要 介 護 4	2	3	3	3	3	4	4	5	5	4	4	4	44
要 介 護 5	0	1	1	0	0	0	1	1	1	0	1	1	7

３）曜日別平均利用状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平 均
月曜日	15	16	17	21	19	21	22	22	23	25	27	26	21
火曜日	22	21	22	22	22	24	25	26	26	26	25	24	24
水曜日						13	14	14	17	17	21	20	16
木曜日	21	22	22	23	23	24	23	24	23	24	25	27	23
金曜日	13	13	12	13	12	16	17	20	21	24	24	23	17
土曜日	24	24	25	24	23	26	26	26	25	26	25	26	25
日曜日													
合 計	96	96	99	102	99	125	127	131	135	141	145	147	21

４）利用者年齢構成

	65 未満	65～69	70～74	75～79	80～84	85～89	90～94	95～99	100 以上	合計	平均	最高	最低
男 性	0	1	0	2	3	11	3	0	0	20	85.9	93	67
女 性	1	1	0	7	13	14	13	2	0	51	85.6	97	62
合 計	1	2	0	9	16	25	16	2	0	71	85.7		

１－４．居宅介護支援事業

１）月別ケアプラン作成件数（予防プラン含む）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
令和 5年度	340	347	348	343	326	343	337	333	333	329	321	322	4,022
令和 6年度	312	291	310	314	311	313	312	312	318	316	323	319	3,751
令和 7年度	323	325	324	316	313	312	310	308	307	307	306	301	3,752

２）地区別件数

月／地区	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	前年度累計
花見川	291	293	294	284	281	281	278	276	275	275	272	267	3,367	3,371
美　浜	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	24
稲　毛	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	34	37
習志野	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	24
八千代	20	20	20	20	20	19	19	19	19	19	19	19	233	233
その他	5	5	5	5	5	5	6	6	7	7	8	8	72	60
合　計	323	325	324	316	313	312	310	308	307	307	306	301	3,752	3,749

３）介護度別件数

月／地区	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	前年度累計
申請中	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	79
要支援１	30	30	31	28	27	27	29	25	25	25	24	20	321	397
要支援２	15	16	16	16	17	17	16	16	15	15	17	19	195	149
要介護１	133	134	131	128	131	125	126	126	127	131	129	125	1546	1510
〃　２	68	65	65	63	61	62	64	64	65	65	66	62	770	786
〃　３	35	40	40	43	39	38	35	35	32	34	32	37	440	486
〃　４	29	29	30	25	26	27	27	28	29	27	28	28	333	277
〃　５	13	11	11	13	12	16	13	14	14	10	10	10	147	146
合　計	323	325	324	316	313	312	310	308	307	307	306	301	3,752	3,830

職員研修参加状況

月	内　部　研　修　名	外　部　研　修　名
４月	倫理規定・個人情報保護・プライバシー研修	新任職員向け接遇マナー研修
	感染症対策実動訓練	
	新規採用職員研修	
	リーダーシップ研修	
５月	災害・感染症マネジメント研修（BCP研修/平時の備え・ケアプランの作成等マニュアル確認）	支援経過記録の勘所
	リーダーシップ研修	認知症ケアを考える
	リスクマネジメント研修	移動・移乗研修
６月	リーダーシップ研修	日本ケアマネジメント学会・ケアマネジメントの新たな展開について
	感染症・食中毒予防及びまん延防止研修	ケアマネジャー現任研修
	業務継続計画研修	難病勉強会
	精神的ケア研修	介護支援専門員専門研修課程Ⅱ・更新研修
		看護職としての社会人基礎能力
		アサーション研修
		社会福祉法人簿記入門
７月	リーダーシップ研修	介護予防ケアマネジメント研修
	褥瘡予防研修	つながる鎌ケ谷～高齢・障害・医療など他分野
		連携へのとりくみ・失語のある人の意思疎通について
		介護職のための薬学知識
		千葉県高齢者権利擁護・身体拘束廃止研修
		2025年度フォローアップ研修
８月	リーダーシップ研修	ケアマネフォローアップ研修②自立支援を再確認
	身体拘束廃止予防研修	千葉市認知症介護実践者研修
	高齢者虐待防止研修	福祉従事者は体験しておきたいNLPコミュニケーション
		外国人介護人材受け入れに関する制度説明会
９月	BCP災害実動訓練	ChatGPTで始める経営の効率化
	ハラスメント研修	介護現場の感染対策研修と対応手技訓練
	リーダーシップ研修	施設ケアマネの課題整理
	業務継続計画訓練	外国人介護職員が活躍できる職場つくり研修
	入浴介助研修	

月	内　部　研　修　名	外　部　研　修　名
１０月	他法人との共同事例検討会（3法人共同）	千葉県主任介護支援専門員研修
	ケアプラン点検マニュアルについて	ヤングケアラー当事者のリアルと支援者として見える課題について
	リーダーシップ研修	成年後見制度の理解と活用研修
	感染症対策実動訓練	一人ひとりに合ったコーチング
	褥瘡予防研修	面接技術研修
	出張参加型研修（信頼関係を構築するふれあいの仕方）	
１１月	認知症と体験VRで変わる関わり方	多職種連携会議から（身寄りのない人への入院支援）
	BCP（災害・感染症）訓練	「見立て力」ヤングケアラーの存在と支援の視点
	褥瘡対策・排泄委員会研修	認知症とVR体験で変わる関わり方
	認知症ケア研修（看護職員対象）	ケアマネージャーブラッシュアップ研修
	認知症ケア研修（介護職員対象）	身体拘束廃止研修事業専門実践研修
	リーダーシップ研修	
１２月	リーダーシップ研修	事業所経営力実践セミナーⅡ
	咽頭物除去研修	自己決定尊重のための意思決定支援
		後輩を育てるコーチング研修
		コミュニケーション実践研修
		ボランティア交流会
１月	ヤングケアラーについて	
	リーダーシップ研修	
	誤嚥性肺炎予防研修	
	感染症・食中毒予防及びまん延防止研修	
２月	BCP災害実動訓練（アルファ米の作り方）	定量的評価に対応するケアプランのつくり方
	身体拘束廃止予防研修	防火・防災管理セミナー
	リーダーシップ研修	多職種で支える非ガンの緩和ケアについて考えよう
	高齢者虐待防止研修	高齢者虐待における地域包括・居宅介護支援専門員連携と養護者支援について
３月	高齢者虐待防止・身体拘束に関する研修	
	リーダーシップ研修	
	リスクマネジメント研修	
	業務継続計画研修	

実習生受入状況

研　修　名	依　頼　元	人　数	実　　習　　日
義務教育教員免許志願者介護体験	県福祉人材センター	0	受け入れ無し
中学校職場体験学習	花見川中学校	3	5月26日、27日
	習志野市立第二中学校	0	受け入れ無し

行事・会議・委員会実施状況

	行事	会議	委員会
４月	誕生会 カラオケ大会 買物代行 花島観音祭	医務室会議 ケアリーダー会議 認知症専門ケア会議 施設運営会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議	衛生委員会 医療的ケア対策委員会 入所検討委員会
５月	菖蒲湯 誕生会 嗜好調査 買物代行 カラオケ大会	医務室会議 ケアリーダー会議 給食会議 施設運営会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議	衛生委員会 身体拘束廃止委員会 防火管理委員会 入所検討委員会 入浴委員会 生活・行事委員会
６月	日中想定避難訓練 理事会 評議員会 誕生会 買物代行 カラオケ大会 ボランティア（ハミングバード）	医務室会議 ケアリーダー会議 施設運営会議 BCP会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議	衛生委員会 入所検討委員会 褥瘡対策・排泄委員会 感染対策委員会 高齢者虐待防止委員会 夕涼み会実行委員会 新人教育委員会
７月	誕生会 買物代行 カラオケ大会 ボランティア（ハミングバード） 職員健康診断	医務室会議 ケアリーダー会議 認知症専門ケア会議 給食会議 施設運営会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議	衛生委員会 医療的ケア対策委員会 入所検討委員会 環境委員会 入浴委員会
８月	誕生会 買物代行 カラオケ大会 ボランティア（ハミングバード）	医務室会議 ケアリーダー会議 施設運営会議 BCP会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議	衛生委員会 入所検討委員会 防火管理委員会 夕涼み会実行委員会 生活・行事委員会 身体拘束廃止委員会
９月	総合防災訓練 彼岸供養 誕生会 買物代行 カラオケ大会 敬老会 ボランティア（ハミングバード）	医務室会議 ケアリーダー会議 給食会議 施設運営会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議	衛生委員会 入所検討委員会 感染対策委員会 秋祭り実行委員会

	行事	会議	委員会
１０月	誕生会 買物代行 カラオケ大会 花見川区民祭り 変わり湯 サックスボランティア カラオケボランティア（ハミングバード）	医務室会議 ケアリーダー会議 認知症専門ケア会議 施設運営会議 BCP会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議	衛生委員会 医療的ケア対策委員会 入所検討委員会 褥瘡対策・排泄委員会
１１月	誕生会 買物代行 カラオケ大会 サックスボランティア カラオケボランティア（ハミングバード） 夜間想定避難訓練	医務室会議 ケアリーダー会議 給食会議 施設運営会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 相談室会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議	衛生委員会 入所検討委員会 防火管理委員会 身体拘束廃止委員会 生活・行事委員会
１２月	クリスマス会 ゆず湯 夜間通報訓練 誕生会 買物代行 カラオケ大会 カラオケボランティア（ハミングバード） 餅つき	医務室会議 ケアリーダー会議 施設運営会議 BCP会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 相談室会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議 さくら祭り会議	衛生委員会 入所検討委員会 感染対策委員会 高齢者虐待防止委員会
１月	誕生会 新年会 買物代行 カラオケ大会 カラオケボランティア（ハミングバード） 職員健康診断	医務室会議 ケアリーダー会議 認知症専門ケア会議 給食会議 施設運営会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 相談室会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議 さくら祭り会議	衛生委員会 入所検討委員会 医療的ケア対策委員会 新人教育委員会
２月	誕生会 買物代行 おやつバイキング 節分豆まき カラオケ大会 サックスボランティア 衆議院議員選挙不在者投票	医務室会議 ケアリーダー会議 施設運営会議 BCP会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 相談室会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議 さくら祭り会議	衛生委員会 入所検討委員会 褥瘡対策・排泄委員会 身体拘束廃止委員会
３月	彼岸供養 誕生会 買物代行 理事会 評議員会 カラオケ大会 サックスボランティア さくら祭り	医務室会議 ケアリーダー会議 給食会議 施設運営会議 ショート会議 デイ会議 フロアー会議 相談室会議 ケアマネ会議 ケアプラン会議 さくら祭り会議	衛生委員会 入所検討委員会 感染対策委員会 新人教育委員会 環境委員会 生産性向上推進委員会