２．特別養護老人ホーム土浦晴山苑

１）総括

福祉医療機構(WAM)の社会福祉法人経営動向調査結果（2024.12調査）によると全体の59.0％の法人が物価高騰による経営への影響を受けていると回答、特に水道光熱費63.1％や給食費59.5％が大きな負担になっているとの調査結果であった。

このような状況の下、令和7年度は稼働率の安定化、安心・安全なサービスの提供を事業のミッションとして取り組んで参りました。

稼働率の安定化について、前年度実績平均稼働率と比較すると特養1.4％増、ショートステイ1.5％増、デイサービス4.5％増と3事業所それぞれの稼働率は伸びておりますが、特養及びショートステイ各事業所のサービス活動収支差額の赤字幅を減少するべく満床になる対策を講じる必要があります。また、サービス活動収支差額が黒字となったデイサービスは、継続的に利益を確保し、収支をプラスに保つことができるようサービス内容の充実、コスト削減に注力して参ります。

また、収益を圧迫していた給食関連費用について、法人本部の支援を受け、給食委託から給食直営に見直し、変更を行いました。今後、水道光熱費及び食材費の値上げによる影響を鑑み、給食関連コストが収益に与える影響を分析しながら安心、安全な給食提供を行います。

次に、終末期にあるご利用者に対し、ご本人、ご家族にご意向を伺いながらご本人の尊厳を尊重した看取りが行えるよう、医療機関、医務室看護師を始めとした多職種連携を密にしながら4名の看取りを行いました。

施設が担う重要な役割のひとつである看取りについて、ご利用者の尊厳を守り、穏やかな最期を迎えられるよう支援して参ります。

施設経営を取り巻く環境が大きく変化する中、今後求められる取組みについて適宜話し合いを行いながら最善策を見出し、果敢に挑んで参ります。

２）施設概要

施設の名称	特別養護老人ホーム　土浦晴山苑
建　設　地	茨城県土浦市田村町2321-5
施設の種別 及び定員	①特別養護老人ホーム（ユニット型・個室）　７０床 ②ショートステイ　（ユニット型・個室）　２０床 ③デイサービスセンター　３０人 ④地域交流スペース（おおつ野ホール）
敷 地 面 積	7,639 ㎡（2,315坪）
建築構造規模	鉄筋コンクリート造一部鉄骨造　陸屋根、地上２階建
建 築 面 積	3,221.07㎡
延 床 面 積	4,504.72㎡
駐 車 台 数	22台
着　　工	平成１６年 ８月　１日
竣　　工	平成１７年 ７月３１日

特別養護老人ホーム土浦晴山苑職員体制

令和８年３月３１日現在

事業所	職種	常勤	非常勤
管理者	施設長	1名	
	事務次長	1名	
特別養護老人ホーム（短期入所事業含む）	生活相談員	1名	
	介護支援専門員		1名
	理学療法士	1名	
	介護職員	28名	15名
	看護職員	4名	1名
	事務職員	2名	
	管理栄養士	1名	
	介護補助員		
	運転手・他		9名
	洗濯場職員		2名
居宅介護支援事業所	管理者	0名	
	ケアマネジャー	0名	
通所介護事業所	生活相談員	2名（1名介護職と兼務）	
	看護職員	2名	
	介護職員	5名	1名
	用務員		1名
	運転手		3名
合計		47名	33名

――― 資格取得状況―――

社会福祉士	3名	看護師	6名
介護福祉士	36名	准看護師	1名
介護支援専門員	1名	社会福祉主事（任用）	10名
理学療法士	1名	実務者研修（ヘルパー１級）	2名
管理栄養士	1名	初任者研修（ヘルパー２級）	20名

（重複所持あり）

２－１．特別養護老人ホーム事業関係

１）入所前住所別在苑者数

入所前住所地	人数	入所前住所地	人数
土浦市	58	県外	0
かすみがうら市	6		
行方市	2		
石岡市	1		
つくば市	1		
鉾田市	1	小計	0
小計	69	合計	69

２）月別入退所状況

区分＼月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
入所	3	4	3	2	0	0	1	1	3	2	4	0	23
退所	1	2	1	2	2	3	1	2	1	1	1	0	17

３）入所経路及び退所理由

	入所経路							退所理由			
区分	自宅	病院	短期入所	特養	有料老人ホーム	老人保健施設	計	死亡	長期入院	在宅復帰	計
男	0	2	1	0	1	2	6	2	4	0	6
女	3	1	10	1	1	1	17	3	8	0	11
計	3	3	11	1	2	3	23	5	12	0	17

４）在苑者の年齢構成

	65未満	65～69	70～74	75～79	80～84	85～89	90～94	95以上	合計	平均	最高	最低
男	1	0	0	3	0	2	4	1	11	85.5	99	62
女	0	1	1	4	7	11	24	10	58	89.3	103	66
計	1	1	1	7	7	13	28	11	69	88.7		

５）介護度別分類

①介護度別障害老人の日常生活自立度　寝たきり度

介護度 ランク	介護度１	介護度２	介護度３	介護度４	介護度５	計
Ａ１	0	3	3	0	0	6
Ａ２	0	1	15	6	0	22
Ｂ１	0	3	9	2	0	14
Ｂ２	0	1	4	11	3	19
Ｃ１	0	0	0	0	0	0
Ｃ２	0	0	1	3	2	6
Ｊ２	0	0	2	0	0	2
計	0	8	34	22	5	69

②介護度別認知症高齢者の日常生活自立度

介護度 ランク	介護度１	介護度２	介護度３	介護度４	介護度５	計
Ⅰ	0	3	3	1	0	7
Ⅱａ	0	2	3	1	0	6
Ⅱｂ	0	1	7	2	1	11
Ⅲａ	0	1	13	16	3	33
Ⅲｂ	0	0	3	0	0	3
Ⅳ	0	1	4	2	1	8
Ｍ	0	0	1	0	0	1
計	0	8	34	22	5	69

③男女別平均介護度

	要介護１	要介護２	要介護３	要介護４	要介護５	合計	平均
男	0	2	6	3	0	11	2.9
女	0	6	28	19	5	58	3.3
計	0	8	34	22	5	69	3.6

６）入所申込待機者状況

〈土浦市特別養護老人ホーム入所指針〉
①入所決定過程の透明性　②公平性の確保　③施設入所の円滑な実施
調査票による算定点数を基に、入所検討委員会の審議により順位を決定後、個別事情を総合的に判断し、合議により入所を決定する。

	人　数
入所申込待機者	0
合　　計	0

２－２．短期入所生活介護（ショートステイ）事業関係

１）ショートステイ利用者月間延人数推移

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和5年度	345	397	428	492	542	454	435	453	448	483	414	414	5,305
令和6年度	425	481	406	443	410	445	479	335	348	328	277	360	4,737
令和7年度	280	290	341	367	468	471	442	476	458	385	438	429	4,845

２）利用状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
実利用者数	30	30	29	34	33	35	32	36	39	33	32	32	395
利用者延人数	280	290	341	367	468	471	442	476	458	385	438	429	4,845
送迎回数	50	49	59	72	72	72	66	59	85	73	77	82	816
平均利用者数	9.3	9.3	11.4	11.8	15.1	15.7	14.3	15.9	14.8	12.4	15.6	13.8	13.3

３）介護度別利用者状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累　計
要支援1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
要支援2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	2
要介護１	9	6	8	12	9	11	9	11	12	7	8	9	111
要介護２	5	3	4	5	7	6	5	5	5	6	5	4	60
要介護３	10	14	13	12	14	14	12	11	13	13	12	11	149
要介護４	5	6	3	4	2	3	5	6	6	5	5	4	54
要介護５	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	4	19
合　計	30	30	29	34	33	35	32	36	39	33	32	32	395

２－３．通所介護（デイサービス）事業関係

１）デイサービス利用者月間延人数推移

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	延利用人数	平均
令和5年度延人数	618	622	611	656	688	643	571	628	636	573	554	619	7,419	618
月1日平均	20.6	20.1	20.4	25.2	25.5	24.7	22.0	24.2	24.5	23.9	22.2	23.8		23.1
令和6年度延人数	633	626	601	603	599	601	653	631	655	606	601	680	7,489	624
月1日平均	24.3	23.6	24.0	22.2	22.1	24.0	24.2	24.3	25.2	25.2	25.0	26.2		24.2
令和7年度延人数	661	731	660	729	661	648	712	625	671	631	614	658	8,001	666
月1日平均	25.4	27.1	26.4	27.0	25.4	25.0	26.4	25.0	24.9	26.3	25.6	25.3		25.8

２）介護度別利用状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合　計
要支援1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
要支援2	2	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	18
要介護1	20	19	18	18	17	19	17	18	19	18	18	18	219
要介護2	24	26	26	28	29	26	27	24	27	31	30	27	325
要介護3	16	16	17	19	17	17	17	17	19	15	15	17	202
要介護4	8	7	8	6	4	2	4	4	3	3	4	4	57
要介護5	1	1	1	0	0	0	0	1	2	2	2	2	12
合　計	72	73	74	73	68	65	66	65	71	70	70	69	836

３）曜日別平均利用状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平　均
月曜日	97	108	129	109	98	133	111	107	128	106	101	131	113
火曜日	127	115	110	137	104	113	105	98	125	105	103	128	114
水曜日	124	106	108	131	95	104	135	95	124	105	110	109	112
木曜日	100	133	103	133	94	95	129	102	94	105	98	91	106
金曜日	100	131	100	105	135	101	133	102	96	105	100	97	109
土曜日	113	138	110	114	135	102	99	121	104	105	102	102	112
日曜日	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	
合　計	661	731	660	729	661	648	712	625	671	631	614	658	666

４）利用者年齢構成

	65未満	65～69	70～74	75～79	80～84	85～89	90～94	95～99	100以上	合計	平均	最高	最低
男　性	0	2	0	6	5	10	0	1	0	24	83.0	96	65
女　性	1	2	1	6	10	8	13	3	1	45	85.4	104	53
合　計	1	4	1	12	15	18	13	4	1	69	84.2		

職員研修参加状況

月	内　部　研　修　名	外　部　研　修　名
４月	ハラスメント研修※	排泄ケア研修（リヴドゥコーポレーション）
５月	リスクマネジメント研修	安全対策体制加算対応研修会（全国個室ユニット型施設推進協議会）
	感染対策研修(コロナウィルス・食中毒)※	福祉施設等における感染症対応力の向上に向けたWeb研修会（茨城県保健医療部疾病対策課）
	入浴加算について※	
	介護予防・要介護度進行予防について※	
	事故対応・リスク管理について※	
６月	リスクマネジメント研修※	おむつ講習会（リヴドゥコーポレーション）
	虐待防止研修※	普通救命講習Ⅰ（神立消防署）
	BCP(自然災害編)※	
	倫理及び法令順守研修※	
	熱中症※	
	送迎について※	
	介護施設・事業所における感染症発生時の業務継続ガイドラインについて※	
	介護従事者の接遇に関する理解について※	
	認知症及び認知症ケアについて※	
	PPEの着脱手順	
７月	アンガーマネジメント研修※	皮膚の基礎知識について（リヴドゥコーポレーション）
	ハラスメント防止研修※	
８月	プライバシー保護※	甲種防災管理新規講習会（土浦市防火・危険物安全協会主催）
	倫理法令順守※	ユニットリーダー研修（全国個室ユニット型施設推進協議会）
	腰痛予防※	車椅子用スロープの使用方法（福祉用具サービスもんちゃん）
	感染症、食中毒の予防と蔓延防止対策について※	
９月	緊急時対応について※	現場で実践！効果的な床ずれ対策のためのマットレス・クッション活用術（(株)モルテン）
	働き方改革※	腰痛問診（介護労働安定センター茨城支部）
	ストレスマネジメント研修	DESIGN-R2020のポイントを活用した創傷ケア～症例から学ぶ～（(株)モルテン）
	非常災害時の対応について※	
	看取り研修	
１０月	ストレスマネジメント研修※	感染症予防（介護労働安定センター茨城支部）
	虐待防止について※	メンタルヘルス対策（介護労働安定センター茨城支部）
１１月	ストレスについて（介護職のストレス原因・ストレス対処法）※	
	身体的拘束適正化の実施※	
	看取り研修	

１２月	感染対策（ノロウイルス）※	普通救命講習Ⅰ（神立消防署）
	BCP(自然災害編)※	令和7年度介護職員等による痰の吸引等実施研修事業「第3号研修・特定の者対象」指導者講習会（(一社)茨城県介護福祉会）
	PPEの着脱手順	
	倫理及び法令順守・プライバシー保護研修※	
	看取り研修※	
	メンタルケア※	
	口腔ケア※	
１月	認知症及び認知症ケアについて※	福祉現場で生かせるレクリエーション講座（茨城県社会福祉協議会）
	リスクマネジメント研修	排泄ケア研修（リヴドゥコーポレーション）
	法令順守研修・プライバシー保護※	認知症介護基礎研修（茨城県庁健康増進課）
		出張高齢者施設口腔ケア研修
２月	認知症ケア研修	福祉施設等における感染症対応力の向上に向けたWEB研修会(茨城県保健医療部疾病対策課)
		高齢者虐待防止研修（地域包括支援センターかんだつ）
		日本環境感染学会地域セミナー関東ブロック研修会（日本環境感染学会　地域セミナー委員会）
３月	身体拘束適正化・虐待防止研修	ユニットリーダー研修（全国個室ユニット型施設推進協議会）
	認知症※	

※印は、レポート研修

実習生受入状況

実　習　名	依　頼　元	人　数	実　習　予　定　日
介護実習		0名	
看護実習		0名	

行事・会議・委員会実施状況

	行事	会議	委員会
４月	観桜会（特養・ｼｮｰﾄ・ﾃﾞｲ） 誕生会（ﾃﾞｲ） 工作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 褥瘡予防委員会 感染症対策委員会 防災対策委員会
５月	誕生会（特養・ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ﾃﾞｲ） おやつﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ｼｮｰﾄ）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 防災対策委員会
６月	誕生会（特養・ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ﾃﾞｲ） おやつﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養･ｼｮｰﾄ･ﾃﾞｲ）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 身体拘束適正化委員会 虐待防止委員会 防災対策委員会
７月	納涼祭（特養） 夏祭りバイキング（ｼｮｰﾄ・ﾃﾞｲ） 誕生会（特養・ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ﾃﾞｲ） おやつﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 褥瘡予防委員会 感染症対策委員会
８月	納涼祭（特養・ｼｮｰﾄ・ﾃﾞｲ） 誕生会（特養・ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ﾃﾞｲ） 回想ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 事故対策委員会 感染症対策委員会 防災対策委員会
９月	敬老会（特養・ｼｮｰﾄ・ﾃﾞｲ） 誕生会（ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ） おやつﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 身体拘束適正化委員会 虐待防止委員会 褥瘡予防委員会 感染症対策委員会 防災対策委員会

	行事	会議	委員会
１０月	誕生会（特養・ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ﾃﾞｲ） おやつﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養） 昼食ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養） 屋内運動会（ﾃﾞｲ） ドライブﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ｼｮｰﾄ）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 褥瘡予防委員会 感染症対策委員会 事故対策委員会
１１月	創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ） おやつﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ｼｮｰﾄ） 昼食ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ﾃﾞｲ） 誕生会（ﾃﾞｲ）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 防災対策委員会
１２月	クリスマス会（特養・ｼｮｰﾄ・ﾃﾞｲ） デザートバイキング（ｼｮｰﾄ・ﾃﾞｲ） 誕生会（ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ） WEBﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 身体拘束適正化委員会 虐待防止委員会 防災対策委員会
１月	初詣（ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ﾃﾞｲ） おやつﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養） 昼食ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養） 誕生会（ﾃﾞｲ） ドライブﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ｼｮｰﾄ） WEBﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 感染症対策委員会 防災対策委員会
２月	節分ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（特養・ｼｮｰﾄ・ﾃﾞｲ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ） 誕生会（特養・ﾃﾞｲ） おやつﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ｼｮｰﾄ） WEBﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 入所検討委員会 事故対策委員会 防災対策委員会 褥瘡予防委員会 看取りケア委員会
３月	観桜会（特養） 誕生会（特養・ﾃﾞｲ） ひなまつり（ﾃﾞｲ） 和風バイキング（ﾃﾞｲ） 運動会（ｼｮｰﾄ） 創作ﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ） おやつﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ｼｮｰﾄ） WEBﾚｸﾘｴｰｼｮﾝ（ﾃﾞｲ）	施設運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 ショートステイ会議 デイサービス会議	給食委員会 衛生委員会 事故対策委員会 身体拘束適正化委員会 虐待防止委員会 感染症対策委員会 防災対策委員会 看取りケア委員会